



Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Identificació de l'assignatura

Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Crèdits	1,44 de presencials (36 hores) 4,56 de no presencials (114 hores) 6 de totals (150 hores).
Grup	Grup 1, 1S (Campus Extens)
Període d'impartició	Primer semestre
Idioma d'impartició	Català

Professors

Professor/a	Horari d'atenció als alumnes					
	Hora d'inici	Hora de fi	Dia	Data d'inici	Data de fi	Despatx
Antonia Mas Pichaco antonia.mas@uib.es	11:30h	12:30h	Dimecres	22/09/2014	29/05/2015	D114
Antoni Lluís Mesquida Calafat antoni.mesquida@uib.es	13:30h	14:30h	Dimecres	22/09/2014	29/05/2015	D138

Contextualització

L'assignatura Planificació i Direcció de Projectes és una assignatura obligatòria del bloc de Direcció i Gestió del Pla d'Estudis del Màster Universitari en Enginyeria Informàtica (MINF).

L'objectiu principal de l'assignatura és aprofundir en els conceptes, les tècniques, els mètodes i algunes de les eines de suport a la direcció de projectes.

En un primer bloc, es revisaran les bones pràctiques de gestió de projectes que recull un dels estàndards més reconeguts internacionalment en aquest camp, la Guia del PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*) del PMI (*Project Management Institute*). A més, es repassaran totes les fases del cicle de vida d'un projecte: iniciació, planificació, execució, monitorització i seguiment, i tancament.

Durant el curs es treballaran les bones pràctiques de gestió de programes i de gestió de portafolis recollides en les publicacions del PMI complementàries a la Guia del PMBOK.

Un altre bloc temàtic proporciona els fonaments, els principis bàsics i les principals tècniques de *Lean & Agile Project Management*. Aquest bloc aportarà el coneixement i les habilitats necessàries per col·laborar, motivar i comunicar millor, així com per obtenir els resultats esperats amb el menor temps i cost, i amb una major qualitat.

Finalment, s'analitzaran els aspectes legals que ha de satisfer un director de projectes segons la normativa i legislació vigents.

Requisits





Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Recomanables

Es recomana haver cursat alguna assignatura relacionada amb la gestió de projectes.

Competències

Específiques

- * CE1 - Capacitat per a la integració de tecnologies, aplicacions, serveis i sistemes propis de l'Enginyeria Informàtica, amb caràcter generalista, i en contextos més amplis i multidisciplinaris.
- * CE2 - Capacitat per a la planificació estratègica, elaboració, direcció, coordinació, i gestió tècnica i econòmica en els àmbits de l'enginyeria informàtica relacionats, entre d'altres, amb: sistemes, aplicacions, serveis, xarxes, infraestructures o instal·lacions informàtiques i centres o factories de desenvolupament de software, respectant l'adequat compliment dels criteris de qualitat i mediambientals i en entorns de treball multidisciplinaris.
- * CE3 - Capacitat per a la direcció de projectes d'investigació, desenvolupament i innovació, en empreses i centres tecnològics, amb garantia de la seguretat per a les persones i béns, la qualitat final dels productes i la homologació.

Genèriques

- * CG1 - Capacitat per a projectar, calcular i dissenyar productes, processos i instal·lacions en tots els àmbits de l'Enginyeria Informàtica.
- * CG5 - Capacitat per a l'elaboració, planificació estratègica, direcció, coordinació i gestió tècnica i econòmica de projectes en tots els àmbits de l'Enginyeria Informàtica seguint criteris de qualitat i mediambientals.
- * CG6 - Capacitat per a la direcció general, direcció tècnica i direcció de projectes d'investigació, desenvolupament i innovació, en empreses i centres tecnològics, en l'àmbit de l'Enginyeria Informàtica.

Bàsiques

- * Podeu consultar les competències bàsiques que l'estudiant ha d'haver assolit en acabar el màster a l'adreça següent: http://estudis.uib.cat/master/comp_basiques/

Continguts

Continguts temàtics

- I. Bones pràctiques de gestió de projectes
- II. Gestió de programes i portafolis
- III. La Project Management Office (PMO)
- IV. Competències professionals d'un cap de projectes



Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

V. Lean & Agile Project Management

Metodologia docent

La metodologia docent proposada per al bon aprofitament del curs és la següent:

- * **Aprenentatge dels conceptes teòrics.** Per desenvolupar els continguts teòrics de l'assignatura, l'alumne disposarà de material relacionat amb la sessió. L'haurà de revisar, llegir, analitzar o intentar resoldre, tot en funció de les indicacions donades pel professor, abans de la classe presencial. Durant la sessió, se solucionaran els possibles dubtes conceptuals que hagin tengut els alumnes relacionats amb els documents tractats, i es mostrarà com s'apliquen aquests conceptes en la part pràctica. Aquest mètode d'aprenentatge actiu mitjançant preguntes, discussions i activitats aplicades, transfereix certes parts de l'aprenentatge fora de l'aula i utilitza el temps de classe, juntament amb l'experiència del docent, per facilitar i potenciar l'adquisició de coneixements.
- * **Realització d'exercicis** (Aprenentatge cooperatiu orientat a projectes estudiant un cas pràctic i solucionant problemes). Els alumnes hauran de fer un conjunt d'exercicis, aplicant tots els coneixements adquirits durant les classes teòriques. Per facilitar el treball de l'alumne, es marcaran unes fites clares amb uns terminis de lliurament preestablerts.
- * **Autoaprenentatge.** És important motivar l'alumne perquè completi l'aprenentatge de la matèria amb altres mitjans, a més de les classes presencials, tant teòriques com pràctiques. El primer recurs a fomentar és la consulta de la bibliografia, tant la bàsica com la complementària, que parla de temes específics. També poden complementar els coneixements visitant llocs d'interès a Internet.
- * **Utilització d'eines informàtiques.** Els alumnes hauran d'aprendre a utilitzar eines específiques per a la gestió de projectes.

Amb el propòsit d'afavorir l'autonomia i el treball personal de l'alumne, l'assignatura forma part del projecte Campus Extens, dedicat a l'ensenyament flexible i a distància, el qual incorpora l'ús de la telemàtica a l'ensenyament universitari. Així, mitjançant la plataforma de teleeducació Moodle, l'alumne tindrà a la seva disposició una comunicació en línia i a distància amb el professor, un calendari amb notícies d'interès, documents electrònics, enllaços a Internet i la proposta de treball autònom.

Qualsevol comunicació que es faci a través de Campus Extens prevaldrà sobre allò que s'hagi dit a les sessions presencials. És responsabilitat de l'alumne accedir a la plataforma amb freqüència per asseblar-se de totes les novetats de l'assignatura.

Activitats de treball presencial

Modalitat	Nom	Tip. agr.	Descripció	Hores
Classes teòriques	Introducció dels conceptes teòrics	Grup gran (G)	Es treballaran els fonaments teòrics de l'assignatura amb exemples pràctics on es puguin aplicar aquests conceptes. Els alumnes disposaran de diversos materials relacionats amb cadascun dels temes d'estudi que els permetin aprofundir en el seu coneixement. Tot aquest material estarà disponible a través de Campus Extens.	20
Seminaris i tallers	Seminaris, tallers i conferències	Grup mitjà (M)	Durant l'assignatura es realitzaran una sèrie de tallers i seminaris per treballar competències transversals de la gestió de projectes. També es realitzarà una visita a una PMO (<i>Project Management Office</i>) perquè els alumnes puguin veure de primera mà com s'apliquen les bones pràctiques de la direcció de projectes en les organitzacions del sector TIC.	4





Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Modalitat	Nom	Tip. agr.	Descripció	Hores
Classes pràctiques	Pràctiques presencials	Grup gran (G)	Durant les sessions de pràctiques hi haurà una interacció constant de cada alumne amb el professorat. Es farà un seguiment personalitzat de la feina realitzada durant la setmana. El professorat resoldrà els possibles dubtes i farà suggeriments de millora sobre les solucions proposades.	12

A començament del semestre hi haurà a disposició dels estudiants el cronograma de l'assignatura a través de la plataforma UIBdigital. Aquest cronograma inclourà almenys les dates en què es faran les proves d'avaluació contínua i les dates de lliurament dels treballs. A més, el professor o la professora informará els estudiants si el pla de treball de l'assignatura es durà a terme a través del cronograma o per una altra via, inclosa la plataforma Campus Extens.

Activitats de treball no presencial

Modalitat	Nom	Descripció	Hores
Estudi i treball autònom individual	Dedicació individual a la pràctica i exercicis	Realitzar una sèrie d'exercicis relacionats amb la direcció de projectes de desenvolupament de software. Es tracta d'aplicar tots els coneixements teòrics, introduïts durant les sessions de conceptes, a diferents casos pràctics.	40
Estudi i treball autònom individual	Estudi	Comprendre els conceptes teòrics introduïts al llarg del curs.	34
Estudi i treball autònom en grup	Realització de la pràctica en equip	Realitzar un treball en equip. Es tracta d'analitzar com s'han aplicat les bones pràctiques de direcció de projectes a un projecte real, per tal d'identificar com es va dur a terme la gestió i les lliçons apreses.	40

Riscs específics i mesures de protecció

Les activitats d'aprenentatge d'aquesta assignatura no comporten riscos específics per a la seguretat i salut dels alumnes i, per tant, no cal adoptar mesures de protecció especials.

Avaluació de l'aprenentatge dels estudiants

A continuació es mostren els criteris d'avaluació i el seu pes en la qualificació de l'assignatura.

L'alumne obtindrà una qualificació numèrica entre 0 i 10 per a cada activitat avaluativa, la qual serà ponderada segons el seu pes, a fi d'obtenir la qualificació global de l'assignatura. L'alumne ha de realitzar la part pràctica de manera continua durant el curs i ha de treure una qualificació superior o igual a 5 per poder fer promig amb la nota de l'examen. Els alumnes que no hagin obtingut una qualificació superior o igual a 5 a l'examen, no podran fer promig amb la nota de la part pràctica però, optaran a una recuperació de l'examen al mes de juliol.

A l'hora de qualificar tant l'examen com la part pràctica es valorarà que l'alumne hagi desenvolupat les següents aptituds:

- * Ha de tenir capacitat d'innovació en el tractament de les qüestions abordades.
- * Ha de mostrar iniciativa en el plantejament d'alternatives o solucions als problemes que es tractin.



Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

* Ha de participar activament en la resolució de tots els casos pràctics plantejats durant les classes.

* Ha de tenir capacitat de crítica fent aportacions positives en els seus comentaris.

Per altra banda, també es valorarà que l'alumne hagi desenvolupat les següents habilitats:

* Aprendre a cercar, recopilar i utilitzar dades i informació de fonts diferents amb mitjans diferents.

* Expressar, resumir, redactar, presentar i estructurar bé tota la documentació associada a un projecte.

* Reconèixer la importància dels mecanismes de comunicació, especialment de les presentacions públiques.

* Saber treballar en equip, dividint la feina però sumant capacitats.

* Valorar la capacitat de lideratge, aprendre a negociar, prendre decisions, resoldre problemes.

Introducció dels conceptes teòrics

Modalitat	Classes teòriques
Tècnica	Proves objectives (recuperable)
Descripció	Es treballaran els fonaments teòrics de l'assignatura amb exemples pràctics on es puguin aplicar aquests conceptes. Els alumnes disposaran de diversos materials relacionats amb cadascun dels temes d'estudi que els permetin aprofundir en el seu coneixement. Tot aquest material estarà disponible a través de Campus Extens.
Criteris d'avaluació	Assolir almenys 5 punts sobre 10.

Percentatge de la qualificació final: 50% amb qualificació mínima 5

Pràctiques presencials

Modalitat	Classes pràctiques
Tècnica	Treballs i projectes (recuperable)
Descripció	Durant les sessions de pràctiques hi haurà una interacció constant de cada alumne amb el professorat. Es farà un seguiment personalitzat de la feina realitzada durant la setmana. El professorat resoldrà els possibles dubtes i farà suggeriments de millora sobre les solucions proposades.
Criteris d'avaluació	Assolir almenys 5 punts sobre 10. La valoració de la part pràctica, a més d'avaluar la correctesa de cada part, també contemplarà altres aspectes, com el grau de participació i la motivació de cada alumne. La còpia d'alguna part de la pràctica entre diferents alumnes, suposaria el suspens de la pràctica per a tots els alumnes implicats i la impossibilitat d'optar a aprovar l'assignatura durant el curs 2014-15. La qualificació màxima de la pràctica al període extraordinari de recuperació serà d'Aprovat.

Percentatge de la qualificació final: 50% amb qualificació mínima 5

Recursos, bibliografia i documentació complementària

Bibliografia bàsica

A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) - Fifth edition. 2013 Project Management Institute.

Guía de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (Guía del PMBOK) - Quinta edición. 2014 Project Management Institute.

Software Extension to the PMBOK Guide - Fifth Edition. 2013 Project Management Institute.

Altres recursos

Project Management Institute - <http://www.pmi.com>

Associació de Project Management de les Illes Balears - <http://www.pmi-balear.org>





**Universitat de les
Illes Balears**

Guia docent

Any acadèmic	2014-15
Assignatura	11536 - Planificació i Direcció de Projectes
Grup	Grup 1, 1S
Guia docent	A
Idioma	Català

Agile Manifesto - <http://agilemanifesto.org>

